УДК 338.43:638.2

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДОГОВОРНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ШЕЛКОВОДЧЕСКИХ КЛАСТЕРАХ

Жаникулова Лобар Шакарбаевна
независимый исследователь
Ташкентский государственный аграрный университет

Аннотация. *В статье исследовано экономическое содержание договорных отношений между шелководческими кластерами, фермерскими хозяйствами и надомными производителями коконов. Обосновано влияние определенности договорных условий, своевременности ресурсного обеспечения и расчетов, качества коконов и распределения производственных рисков на экономическую заинтересованность участников отрасли. Предложены механизмы дифференцированного ценообразования, цифрового мониторинга договоров и оценки деятельности кластеров по результативным показателям.*

The article examines the economic content of contractual relations between sericulture clusters, farms and home-based cocoon producers. It substantiates the impact of clearly defined contract terms, timely provision of production inputs and payments, cocoon quality, and risk allocation on the economic incentives of sector participants. The paper proposes differentiated pricing, digital contract monitoring, and performance-based assessment mechanisms for sericulture clusters.

Ключевые слова: *шелководческий кластер, договорные отношения, экономическая заинтересованность, закупочная цена, трансакционные издержки, распределение рисков, цифровизация, институциональный механизм*

Keywords: *sericulture cluster, contractual relations, economic incentives, purchase price, transaction costs, risk allocation, digitalization, institutional mechanism*

Шелководство представляет собой отрасль, в которой результаты производственного процесса зависят от согласованного взаимодействия множества экономически самостоятельных участников. Предприятия по производству грены, шелководческие кластеры, фермерские хозяйства, надомные производители, перерабатывающие предприятия и изготовители готовой шелковой продукции выполняют различные функции, однако объединены единым производственным циклом. Экономические интересы данных субъектов согласовываются преимущественно посредством договоров, поэтому качество договорного регулирования непосредственно влияет на объем и качество коконов, уровень производственных затрат и устойчивость всей цепочки создания стоимости.

Договор в шелководстве следует рассматривать не только как юридический документ, фиксирующий обязательства по выращиванию и поставке коконов. С экономической точки зрения он определяет порядок распределения ресурсов, доходов и рисков между участниками, устанавливает требования к качеству продукции, сроки предоставления грены и материальных ресурсов, порядок авансирования, приемки и окончательного расчета. Более подробное и согласованное закрепление этих условий способствует снижению неопределенности и трансакционных издержек сторон. Институциональный подход также показывает, что повышение полноты договоров и доступности информации создает более благоприятные условия для долгосрочного сотрудничества участников отрасли [4], [6].

Специфика договорных отношений в шелководстве обусловлена сезонностью и биологическими особенностями шелкопряда. Раздача грены,

начальная выкормка, обеспечение листьями тутовника и сдача живых коконов осуществляются в ограниченные агротехнологические сроки. Поэтому своевременное предоставление грены, дезинфицирующих средств и необходимого инвентаря имеет существенное значение для сохранения объема и качества коконов. В договоре целесообразно предусматривать календарный график ресурсного обеспечения, согласованные критерии качества и порядок действий сторон при возможном изменении сроков. Значение стабильного обеспечения качественной греной подтверждается также мерами по организации племенных семеноводческих станций шелкопряда [3], [5].

В Узбекистане последовательное внедрение рыночных механизмов в отрасли усилило внимание к экономической заинтересованности производителей коконов. Указом Президента Республики Узбекистан от 3 мая 2024 года № УП-72 предусматривались повышение рекомендуемой закупочной цены живых коконов урожая 2024 года на 25 процентов, проведение окончательных расчетов в сентябре и мониторинг обоснованности выплат фермерам и надомным производителям. Данные меры были ориентированы на укрепление платежной дисциплины и повышение привлекательности выращивания коконов для населения [2].

Новый этап институционального регулирования связан с постановлением Президента Республики Узбекистан от 6 марта 2026 года № ПП-87. Документом установлены критерии предоставления статуса шелководческого кластера. К числу основных условий отнесено наличие мощностей по первичной обработке коконов и как минимум одного этапа производства шелковой продукции, а также испытательной лаборатории для определения качества выпускаемой продукции. Тем самым статус кластера связывается не только с заготовкой сырья, но и с наличием реальной перерабатывающей, технологической и контрольной инфраструктуры [1].

В документе также определены основания, при которых статус шелководческого кластера может быть пересмотрен или прекращен. К ним относятся несвоевременное обеспечение авансовых и окончательных расчетов, отсутствие в районных обществах «Агропилла» необходимого числа постоянно действующих агрономов и специалиста по цифровизации, а также неполная переработка принятого коконного сырья в течение одного календарного года. Такие критерии направлены на повышение ответственности кластера перед производителями, укрепление платежной дисциплины и более полное использование перерабатывающих мощностей [1].

Одним из перспективных направлений дальнейшего развития договорных отношений является совершенствование порядка формирования закупочной цены. Ориентация преимущественно на физический объем коконов может быть дополнена учетом их качественных характеристик. Такой подход позволил бы более полно учитывать дополнительные затраты производителей на соблюдение температурного режима, санитарных требований и своевременное кормление шелкопряда. В связи с этим при определении закупочной цены целесообразно рассматривать возможность учета сорта, влажности, доли дефектных коконов, выхода шелка-сырца и других технологических показателей. Базовая цена может дополняться согласованными коэффициентами качества, а результаты лабораторной оценки — предоставляться обеим сторонам договора в открытой и понятной форме [1], [2], [5].

Дополнительного внимания заслуживает вопрос распределения производственных рисков между участниками договорных отношений. На конечный результат могут одновременно влиять качество грены, сроки предоставления ресурсов, заболевания шелкопряда, погодные условия и изменение рыночной конъюнктуры. Поскольку происхождение и степень управляемости этих факторов различаются, в договоре целесообразно более

подробно определять порядок их учета, документирования причин возможных потерь и согласования мер поддержки. Использование механизмов совместной ответственности, компенсации или страховой защиты в обоснованных случаях может способствовать укреплению доверия и устойчивости сотрудничества между сторонами [5].

Финансовое обеспечение контрактов целесообразно согласовывать со сроками расчетов с производителями. Постановлением № ПП-87 предусмотрены кредиты шелководческим кластерам на приобретение грены сроком до 12 месяцев по ставке 14 процентов годовых, а для пополнения оборотных средств на закупку коконного сырья — сроком до 24 месяцев по ставке 7 процентов годовых. Результативность использования данных ресурсов может быть повышена посредством учета выполнения кластером обязательств по авансированию, закупке и окончательному расчету с производителями [1].

Перспективным направлением совершенствования договорных отношений является их поэтапная цифровизация, способствующая сокращению затрат на сбор, передачу и проверку информации. В единой электронной системе целесообразно предусмотреть фиксацию даты заключения договора, количества и происхождения переданной грены, стоимости и сроков предоставления ресурсов, объема и качества принятых коконов, начисленных надбавок или удержаний, суммы аванса и окончательного платежа. Электронная история исполнения обязательств может использоваться как дополнительный источник информации при рассмотрении спорных вопросов и оценке надежности договорного взаимодействия [1], [4], [6].

Функциональные возможности цифровой системы могут постепенно расширяться за пределы простой регистрации документов. На основе накопленных данных возможно формирование аналитических показателей по своевременности исполнения договоров, продолжительности расчетов, качеству

коконов, удовлетворенности производителей и полноте переработки сырья. Использование обобщенных результатов в управленческой практике может повысить прозрачность отрасли и создать дополнительные стимулы для устойчивого и добросовестного сотрудничества [1], [4].

Основные вопросы, заслуживающие дальнейшего совершенствования, и возможные механизмы их решения представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные направления дальнейшего совершенствования договорных отношений в шелководческих кластерах

Вопрос, требующий дальнейшего совершенствования	Возможные экономические проявления	Предлагаемое направление
Необходимость более четкой фиксации сроков и условий ресурсного обеспечения	Возможное повышение производственных рисков и затрат при изменении согласованных сроков	Типовой электронный договор с календарным графиком, требованиями к качеству ресурсов и согласованным порядком действий сторон
Ориентация закупочной цены преимущественно на объем коконов	Ограниченные стимулы к дополнительным затратам на повышение качественных характеристик	Поэтапное применение дифференцированной закупочной цены с учетом показателей качества и доступных результатов лабораторной оценки
Возможность несвоевременного проведения авансовых и окончательных расчетов	Временная нехватка оборотных средств у производителей и ослабление заинтересованности в продолжении сотрудничества	Электронный мониторинг сроков платежей и учет платежной дисциплины при предоставлении финансовой поддержки кластеру
Недостаточная детализация порядка распределения производственных рисков	Возникновение разногласий при определении причин и последствий снижения урожая	Разграничение контролируемых и неконтролируемых факторов, применение согласованных компенсационных и страховых механизмов
Разрозненность информации об исполнении договоров	Дополнительные затраты времени и ресурсов на проверку данных и урегулирование разногласий	Единая цифровая платформа, электронная история исполнения и аналитическая оценка договорного взаимодействия

Предлагаемая система может быть дополнена механизмом досудебного урегулирования разногласий. При территориальных органах отраслевого управления либо независимых центрах медиации могут действовать комиссии с участием представителей производителей, кластеров и специалистов по

качеству. Их деятельность целесообразно ориентировать на объективное рассмотрение документов, лабораторных заключений и соблюдения согласованных сроков. Такой подход способен сократить затраты на разрешение споров и содействовать сохранению устойчивых хозяйственных связей [5].

При оценке деятельности шелководческих кластеров целесообразно постепенно расширять систему показателей, дополняя физический объем принятого сырья характеристиками качества экономического взаимодействия. В частности, могут учитываться доля договоров, исполненных в согласованные сроки, продолжительность окончательных расчетов, доля продукции, закупленной по качественным категориям, количество обоснованных обращений, повторное участие производителей в следующем сезоне и степень переработки сырья. Повторное участие фермеров и надомных производителей может рассматриваться как один из косвенных индикаторов доверия и удовлетворенности сотрудничеством [1], [5].

Таким образом, дальнейшее совершенствование договорных отношений в шелководческих кластерах может основываться на взаимодополняющем применении правовых, экономических и цифровых механизмов. К числу приоритетных направлений относятся более подробное согласование обязательств сторон, учет качества коконов при формировании закупочной цены, сбалансированное распределение рисков, своевременные расчеты, электронный мониторинг и расширение системы результативных показателей. Последовательная реализация этих мер будет способствовать снижению трансакционных издержек, укреплению доверия участников и повышению устойчивости цепочки создания стоимости в шелководстве [4], [5], [6].

На основании проведенного анализа представляется целесообразным:

во-первых, рассмотреть возможность применения типовой формы договора с согласованным календарем предоставления ресурсов и расчетов;

во-вторых, поэтапно внедрять понятную систему лабораторной оценки и учета качества при формировании закупочной цены;

в-третьих, более подробно закрепить в договоре порядок распределения рисков и рассмотрения вопросов, связанных с возможными потерями;

в-четвертых, развивать единую электронную платформу мониторинга исполнения договоров;

в-пятых, дополнять оценку эффективности кластеров показателями своевременности расчетов, удовлетворенности производителей и полноты переработки сырья.

Предлагаемые направления ориентированы на формирование долгосрочных, взаимовыгодных и экономически ответственных отношений между участниками отрасли.

Список литературы

1. О дополнительных мерах по развитию сферы шелководства на основе новой системы и укреплению кормовой базы: постановление Президента Республики Узбекистан от 6 марта 2026 г. № ПП-87.

2. О дополнительных мерах по ускорению внедрения рыночных механизмов в сфере выращивания коконов и шелководства: Указ Президента Республики Узбекистан от 3 мая 2024 г. № УП-72.

3. Об организации деятельности племенных семеноводческих станций шелкопряда: постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 13 сентября 2024 г. № 571.

4. Williamson, O. E. The Economic Institutions of Capitalism: Firms, Markets, Relational Contracting / O. E. Williamson. – New York: Free Press, 1985. – 450 p.

5. UNIDROIT, FAO, IFAD. Legal Guide on Contract Farming. – Rome: UNIDROIT, FAO and IFAD, 2015. – 250 p.

6. Coase, R. H. The Nature of the Firm / R. H. Coase // Economica. – 1937. – Vol. 4, No. 16. – P. 386–405.